## Weekly コラム

令和3年11月30日

〒541-0055 大阪市中央区船場中央 2-1

船場センタービル4号館4階

船場経済倶楽部

Tel 06-6261-8000

(NPO 法人 SKC 企業振興連盟協議会) Fax 06-6261-6539

## 人の輪・衆智・繁栄

## 活動方針



当団体は、異なる業種の経営者が相集い、力を合わせ、自らの研鑚と親睦を通じて、 斬新な経営感覚と新たな販売促進を創造して、メンバー同士でより健全な事業所とその 事業所のイメージアップを図り、地域社会に貢献できる事業所となることを目的とする。

## コロナ禍での温泉地の再生

コロナ禍を受けて、宿泊業者を取り巻く環境 はとくに厳しくなっています。こうした中、温泉 旅館を有する温泉地においてもコロナ禍での 生き残りが求められています。

中小企業庁編「中小企業自書 2021 年版」に基づき、コロナ禍による宿泊業への影響についてみていきましょう。まず 2019 年の売上高を「100」とした場合の 2020 年の年間の売上高を業種別にみると、「75 未満」の企業の割合は全業種で 19.8%となっているのに対し、宿泊業では 71.9%となっています。さらに 2020 年1月から 10 月のうち前年同期比で最も売上高が減少した月の売上高を業種別にみると、「50 未満」の企業の割合は全業種で 33.8%となっているのに対し、宿泊業では 86.7%となっているのに対し、宿泊業では 86.7%となっています。このことから宿泊業はとくにコロナ禍による売上減少の影響が大きい業種であることがわかります。

こうした中、宿泊業者が多く立地する温泉街においては、車で1~2時間圏内の近隣地域での観光を指す「マイクロツーリズム」の需要を捉えつつ国内需要を掘り起こし、リピーターを確保して稼働率を維持することが求められます。そのためにも地元の食や伝統工芸、観光資源、自然を体験できる機会を用意しつつ、近隣地域の消費者が地元の魅力を再認識する機会につなげていくことがカギになります。

また、テレワークを活用し観光地等で余暇を楽しみつつ仕事を行う「ワーケーション」などのニーズの高まりに対応するために、インターネット環境の整備や机、椅子、会議用の部屋の整備なども求められます。

上記のような「マイクロツーリズム」や「ワーケーション」のニーズに応えるためには、行政

機関や宿泊業者などをはじめとした地域全体が連携することが求められるのです。

では、コロナ禍での温泉地の再生に向けて具体的 にどのような取り組みがみられるのでしょうか。そこで 官民連携のプロジェクトで温泉街を一つのホテルに 見立てて効率化、機能向上を図る有福温泉(島根県 江津市)の取り組みについてみていきましょう。

有福温泉は1400年近い歴史を有し、無色透明な 単純アルカリ泉による美人の湯として知られています。 しかし、団体旅行から個人旅行へのニーズの変化や、 2013年の豪雨災害の影響を受け、観光入込客数は 減少しています。また、ピーク時には20軒あった旅館 は3軒に減少しています。

こうした中、江津市では観光庁の「既存観光拠点の再生・高付加価値化推進事業」における観光拠点再生計画の採択を受けつつ、有福温泉において官民で構想した「温泉地まるごとホテル化」を推進しています。これは、コンパクトにまとまった温泉街を一つのホテルに見立て、宿泊、飲食、娯楽の機能別に施設を使い分け滞在を促す取組みです。

既存旅館では、コロナ禍での客数変動や経営者の 高齢化で食事提供の負担が増していること受け、宿 泊を主体としつつも食事はセントラルキッチン機能を 兼ねるレストランから提供する仕組みを取り入れてい ます。

空き旅館の一部については、公衆サウナを備えた ゲストハウスや、休暇を取りながら働くワーケーション に対応する仕事場、カフェ、展望デッキなどの新たな 施設に再生していきます。

また、トレッキングや農作物収穫といった 体験メニューの開発や、宿泊予約時に飲食店の予約 や各種体験メニューを一括して申し込めるアプリ開発 を進めていく方針です。

このように温泉地の再生においては官民の連携による取り組みが求められるのです。

記事の内容に関するお問い合わせは事務局までご連絡ください。

ウィークリーはメールでの配信も行っております。お手数ですが、「メール希望」・「配信停止希望」と件名にご入力の上、 $ske\-soudan\-endowskc.ne.jp$ まで空メールをご送信ください。また、FAXご不要の際は、その旨をお電話にてお申しつけください。